

## PRIME DE FONCTIONS ET DE RESULTATS (PFR)

La présente annexe a pour finalité d'explicitier les modalités de calcul de la Prime de Fonctions et de Résultats.

La prime de fonctions et de résultats se décompose en deux parts : la « part fonctions » tenant compte des responsabilités, du niveau d'expertise et des sujétions liées aux fonctions exercées ; la « part résultats » tenant compte des résultats de la procédure d'évaluation individuelle et de la manière de servir.

Ces deux parts sont cumulables et modulables, indépendamment l'une de l'autre, par application de coefficients multiplicateurs aux montants annuels de référence fixés par arrêté du 9 mai 2012 modifié.

L'instruction n° DGOS/RH4/DGCS/4B/2022/177 du 27 juin 2022, relative à la mise en œuvre de la prime de fonctions et de résultats pour les personnels des corps de direction de la fonction publique hospitalière, détermine le barème des plafonds indemnitaires (plafonds de la part fonctions, de la part résultats et du versement exceptionnel), ainsi que les cotations des fonctions exercées par les directeurs.

### **I - Modalités d'attribution et de versement de la PFR**

La prime de fonctions et de résultats est composée d'une part liée aux fonctions et d'une part liée aux résultats, dont les montants varient selon le grade et l'emploi détenu par le bénéficiaire et les fonctions exercées.

#### **1.1 Les composantes de la prime de fonctions et de résultats**

- **La part liée aux fonctions**

Les emplois de personnel de direction et des directeurs des soins doivent d'abord faire l'objet d'une cotation de fonctions selon le barème défini **dans les annexes II-A, II-B et II C** de l'instruction DGOS précitée.

La cotation est déterminée :

- Pour les chefs d'établissement sur emplois fonctionnels ou non fonctionnels : par le directeur général de l'agence régionale de santé (ARS) compétente ou par le représentant de l'État dans le département ;
- Pour les emplois de secrétaire général, directeur général adjoint, sous-directeur de l'AP-HP, directeur adjoint, directeurs des soins : par le directeur général ou le directeur chef d'établissement ;
- Pour les directeurs des soins conseillers pédagogiques et/ou techniques régionaux : par le directeur général de l'agence régionale de santé (ARS) compétente.

Pour les fonctionnaires des corps de direction bénéficiant de l'application de l'une des dispositions du décret n° 2010-30 du 8 janvier 2010, c'est-à-dire d'un logement de fonction ou d'une indemnité compensatrice de logement, le coefficient est compris entre 1 et 3.

Il convient cependant de prendre en compte deux situations particulières :

- Pour les fonctionnaires mis à disposition et qui ne sont pas logés, la cotation de la part liée aux fonctions exercées est multipliée par deux, dans la limite d'un coefficient de 6 ;
- Dans le cas de deux fonctionnaires issus des corps ou emplois fonctionnels des personnels de direction, conjoints, liés par un pacte civil de solidarité ou concubins, et dès lors qu'il ne peut y avoir cumul de concessions de logement par nécessité absolue de service au sens de l'article 3 du décret du 8 janvier 2010, celui des deux fonctionnaires qui ne bénéficie pas de la concession de logement (dans le patrimoine de l'établissement ou d'un logement locatif à l'extérieur de l'établissement) ou de l'indemnité compensatrice de logement, se voit attribuer une cotation de la part liée aux fonctions multiplié par deux, dans la limite d'un coefficient de 6 lorsqu'il est issu des corps ou emplois fonctionnels des personnels de direction.

Pour les directeurs des soins non logés et non indemnisés, la cotation de la part liée aux fonctions exercées est établie à 6.

Par ailleurs, un même emploi a deux niveaux de cotation selon le grade du directeur qui l'occupe.

Cette cotation a vocation à rester stable tant que l'intéressé occupe les mêmes fonctions mais peut être modifiée en cours d'année en cas de changement de grade, ou en cas d'exercice de fonctions différentes qui conduit à l'évolution de la cotation de l'emploi occupé.

En cas d'intérim, le directeur chargé de remplacer le chef d'établissement bénéficie d'une majoration temporaire de la part fonctions selon les conditions fixées par le décret n° 2018-255 du 9 avril 2018.

Les calculs des montants d'indemnisation auxquels ouvrent droit les périodes d'intérim sont définis par les dispositions de l'arrêté du 9 avril 2018.

La cotation de la part fonctions fait l'objet d'une notification individuelle (selon le modèle figurant en annexe 4) communiquée au directeur concerné et au centre national de gestion (CNG). Toute modification de la cotation (changement de grade, modification de l'organigramme et des responsabilités liées au poste...) doit également être communiquée préalablement et faire l'objet d'une notification individuelle dans les mêmes formes.

**Cette cotation doit impérativement figurer sur la 2<sup>ème</sup> page (relative à la situation de l'évalué) du support d'évaluation et sur la fiche de poste.**

Il est recommandé de verser selon une périodicité mensuelle la part relative aux fonctions, correspondante à l'année en cours.

- **La part liée aux résultats**

Les modalités de détermination de la part liée aux résultats figurent dans les annexes de l'instruction DGOS précitée.

Les montants individuels sont arrêtés en fonction de l'atteinte des objectifs fixés et de la manière de servir, appréciés au terme de l'évaluation.

Le montant de la part liée aux résultats est déterminé par l'autorité ayant pouvoir d'évaluation au sens du décret portant dispositions relatives à l'évaluation des personnels précités, à savoir :

- Le directeur général de l'agence régionale de santé (DGARS) ou le représentant de l'Etat dans le département pour les directeurs chefs d'établissement sur emploi fonctionnel ou non. Il peut charger les membres du COMEX de conduire les entretiens de certains personnels de direction, sous réserve qu'une délégation expresse ait été accordée à cet effet ;
- Le directeur général ou chef d'établissement pour les autres emplois de directeurs sur emplois fonctionnels ou non, et les directeurs des soins ;
- Le directeur général de l'agence régionale de santé (ARS) compétente pour les directeurs des soins conseillers pédagogique et/ou technique régionaux.

**La part résultats a vocation à être maintenue ou ajustée, à la baisse ou à la hausse, pour tenir compte des résultats de l'évaluation au titre de l'année N.**

**Au titre de l'année N, le montant de la part résultats aura pour base le coefficient alloué au titre de l'année N-1 (versement exceptionnel non compris).**

La modulation de la part liée aux résultats doit être en parfaite adéquation avec l'évaluation de l'année. Elle intègre l'atteinte ou non par le fonctionnaire des objectifs qui lui ont été fixés.

Aucune progression annuelle ne peut être supérieure au montant unitaire d'une part liée aux résultats. Toute diminution du montant individuel de la part liée aux résultats ne peut pas représenter plus de la valeur unitaire d'une part : elle doit être systématiquement assortie d'un rapport dûment circonstancié et motivé. La modulation annuelle de la part résultats est ainsi fixée par un coefficient établi compris entre -1 et +1 avec décimale (d'1 chiffre maximum).

**Une attention toute particulière sera portée sur l'évolution de la part résultats d'une année sur l'autre. Le coefficient d'évolution n'a pas vocation à être reconduit d'année en année ou à faire l'objet d'une évolution prédéterminée. Il importe qu'il y ait une grande cohérence entre l'appréciation que l'évaluateur fait du travail accompli par le directeur et le montant alloué au titre de la part liée aux résultats.**

Au total, le coefficient de la part liée aux résultats est compris entre 0 et 6 (versement exceptionnel compris), déterminé par nombre entier ou avec décimale (1 chiffre maximum) entre le plancher et le plafond ainsi définis.

La mobilité ne doit pas être, pour l'évalué, un critère pénalisant pour son évaluation et pour l'attribution du montant de la part liée aux résultats.

Chaque directeur se verra communiquer le coefficient attribué et le montant calculé à l'issue de l'entretien d'évaluation. Ce coefficient et ce montant lui seront notifiés par écrit au plus tard dans le délai d'un mois, suivant le modèle de notification figurant à l'annexe n° 4.

La part liée aux résultats est versée au plus tard à la fin du premier trimestre de l'année civile suivant celle correspondant au service fait par l'évalué, soit le 31 mars N+1.

- **L'attribution d'un versement exceptionnel :**

Le versement exceptionnel d'une part maximum, a vocation à reconnaître financièrement la charge particulière d'activités et/ou des résultats très remarquables de l'évalué en sus de ses missions habituelles et/ou au-delà des objectifs et des résultats obtenus (conduite de projet d'une coopération particulièrement complexe, compensation d'une charge de travail supplémentaire significative et anormalement lourde...). **L'évaluateur doit, en conséquence, produire un rapport annexé à la fiche d'évaluation, quel que soit le montant attribué.**

À l'appréciation de l'évaluateur, le versement peut dépasser de manière très exceptionnelle la valeur d'une part. Dans ce cas, un rapport circonstancié et dûment motivé devra être produit.

Il est précisé que le coefficient fixé au titre du versement exceptionnel **est pris en compte dans la limite du plafond de la part résultats (soit 6)** de l'année au cours de laquelle elle est versée.

Le versement exceptionnel n'est pas reconductible automatiquement d'une année sur l'autre. Cette attribution exceptionnelle fait également l'objet d'une notification individuelle dans les mêmes formes.

## **1.2 Le principe du maintien des primes et indemnités (circulaire DGAFP n° BCRF 1031314C du 22 mars 2011)**

Les dispositions réglementaires en vigueur énoncent le principe du maintien, en cas de congés annuels, de congés ordinaires de maladie et de congés pour maternité, des primes et indemnités versées aux agents concernés dans les mêmes conditions et sur les mêmes périodes que le traitement. Pour le congé de maladie ordinaire, le traitement est maintenu pendant les 3 premiers mois et réduit de moitié pour les 9 mois suivants.

La part liée aux fonctions (PF) a vocation à suivre le traitement principal. Il n'y a donc pas d'abattement possible tant que le traitement principal est entier.

Exemple : un directeur ayant une rémunération à demi-traitement à partir du 4ème mois de maladie percevra une part fonctions également abattue pour moitié (à l'identique de son traitement principal).

La part liée aux résultats (PR) a vocation à être réajustée, après chaque évaluation annuelle, pour tenir compte de l'atteinte des objectifs et de la manière de servir, appréciées au titre de la période antérieure. Dans ce cadre, il appartient à l'évaluateur d'apprécier si l'impact du congé sur l'atteinte des résultats, eu égard notamment à sa durée et compte-tenu de la manière de servir du directeur, doit ou non se traduire par un ajustement l'année suivante. Ce dispositif permet ainsi de valoriser un directeur qui, en dépit d'un congé, s'est investi dans son activité et a produit les résultats escomptés. Un directeur qui serait absent pour maladie pendant une période de 4 mois pourrait ainsi percevoir la part liée aux résultats au même niveau que la période précédente s'il atteint, en 8 mois, les objectifs qui lui étaient assignés pour une période d'un an. Il n'y a donc pas lieu à proratiser selon le temps de présence.

Le versement de la part liée aux résultats n'est, par conséquent, pas lié aux règles de versement du traitement indiciaire, contrairement à la part liée aux fonctions.

## **II - Les critères d'évaluation à prendre en compte pour la détermination du coefficient de la part résultats**

Qu'il s'agisse de l'évaluateur ou de l'évalué, il est important que l'un et l'autre connaissent les critères objectifs de la modulation de la part liée aux résultats.

Deux considérations sont à croiser avec les critères figurant dans la fiche d'évaluation, à savoir:

- Les résultats obtenus dans ses activités de stratégie,
- Les résultats obtenus dans sa pratique managériale dont son aptitude au dialogue social et celle relative à l'évaluation de ses adjoints ou collaborateurs directs.

## **III - La grille d'évaluation liée aux résultats obtenus**

Pour permettre une harmonisation des critères objectifs de la modulation de la part liée aux résultats sur l'ensemble du territoire, une grille type (page suivante) est proposée dont chaque directeur évalué doit avoir pris connaissance préalablement à l'entretien.

Le montant de la part liée aux résultats doit être en parfaite adéquation avec l'évaluation de l'année, en rappelant que toute baisse doit être justifiée par un rapport circonstancié et motivé remis au directeur concerné.

## **FICHE 1 : DIRECTEURS D'HOPITAL**

<b>LES CHEFS D'ETABLISSEMENT</b>	
<b>RESULTATS OBTENUS DANS SES ACTIVITES DE STRATEGIE</b>	<b>50 %</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Définition et évolution du projet d'établissement, en lien avec l'agence régionale de santé et en conformité avec le contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens,</li> <li>- Positionnement de l'établissement dans l'environnement territorial et pilotage de l'établissement en conformité avec les orientations nationales et territoriales (PRS, GHT, GCS, directions communes...),</li> <li>- Conduite et évaluation de la mise en œuvre des orientations stratégiques définies dans le projet d'établissement et dans tous les projets qui le constituent,</li> <li>- Définition de la politique financière de l'établissement,</li> <li>- Définition des grands axes du contrat de pôle.</li> </ul>	

<b>RESULTATS OBTENUS DANS SA PRATIQUE MANAGERIALE</b>	<b>50 %</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboration et gouvernance des projets de restructuration ou de coopération,</li> <li>- Animation des réunions de concertation ou de négociation,</li> <li>- Gestion en cas de conflits ou de crises liés aux projets de restructuration ou de coopération,</li> <li>- Conduite générale de l'établissement : évaluation des collaborateurs directs, suivi du budget, promotion de la « bienveillance ».</li> </ul>	

<b>LES DIRECTEURS ADJOINTS</b>	
<b>RESULTATS OBTENUS DANS SES ACTIVITES DE STRATEGIE</b>	<b>50 %</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Assistance et conseil au chef d'établissement sur les choix stratégiques,</li> <li>- Contribution au projet d'établissement,</li> <li>- Prise en charge de l'élaboration et du suivi d'une ou plusieurs composantes du projet d'établissement,</li> <li>- Communication interne des projets pris en charge,</li> <li>- Animation des instances internes ou externes.</li> </ul>	
<b>RESULTATS OBTENUS DANS SA PRATIQUE MANAGERIALE</b>	<b>50 %</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Animation et coordination d'activités et de projets ou de missions liées à la conduite du changement,</li> <li>- Management des équipes, notamment d'encadrement,</li> <li>- Pilotage des études et analyse des facteurs de risques et de succès des principaux projets,</li> <li>- Organisation de la gestion participative du changement,</li> <li>- Définition des plannings et des tableaux de bord ou des indicateurs de suivi.</li> </ul>	

**NB : Les directeurs généraux de CHR/CHU ne sont pas éligibles à la PFR.**

## FICHE 2 : DIRECTEURS D'ETABLISSEMENTS SANITAIRES, SOCIAUX ET MEDICO-SOCIAUX

<b>LES CHEFS D'ETABLISSEMENT</b>	
<b>RESULTATS OBTENUS DANS SES ACTIVITES DE STRATEGIE</b>	<b>50 %</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Définition et évolution du projet d'établissement, en lien avec l'agence régionale de santé, les directions régionales et départementales chargées de la cohésion sociale ou les services du conseil départemental et les autres collectivités territoriales,</li> <li>- Positionnement de l'établissement dans l'environnement territorial et pilotage de l'établissement en conformité avec les orientations nationales et territoriales (PRS, GHT, GCS, GCSMS, directions communes...),</li> <li>- Conduite et évaluation de la mise en œuvre des orientations stratégiques définies dans le projet d'établissement et dans tous les projets qui le constituent,</li> <li>- Définition de la politique financière de l'établissement,</li> <li>- Définition et adaptation de l'organisation de l'établissement et des services en fonction des évolutions internes et externes.</li> </ul>	
<b>RESULTATS OBTENUS DANS SA PRATIQUE MANAGERIALE</b>	<b>50 %</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboration et gouvernance des projets de restructuration ou de coopération,</li> <li>- Animation des réunions de concertation ou de négociation,</li> <li>- Gestion en cas de conflits ou de crises liés aux projets de restructuration ou de coopération,</li> <li>- Conduite générale de l'établissement : évaluation des collaborateurs directs, suivi du budget, promotion de la « bientraitance ».</li> </ul>	
<b>LES DIRECTEURS ADJOINTS</b>	
<b>RESULTATS OBTENUS DANS SES ACTIVITES DE STRATEGIE</b>	<b>50 %</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Assistance et conseil au chef d'établissement sur les choix stratégiques,</li> <li>- Contribution au projet d'établissement,</li> <li>- Prise en charge de l'élaboration et du suivi d'une ou plusieurs composantes du projet d'établissement,</li> <li>- Communication interne des projets pris en charge,</li> <li>- Animation des instances internes ou externes.</li> </ul>	

RESULTATS OBTENUS DANS SA PRATIQUE MANAGERIALE	50 %
<ul style="list-style-type: none"><li>- Animation et coordination d'activités et de projets ou de missions liées à la conduite du changement,</li><li>- Management des équipes, notamment d'encadrement,</li><li>- Pilotage des études et analyse des facteurs de risques et de succès des principaux projets,</li><li>- Organisation de la gestion participative du changement,</li><li>- Définition des plannings et des tableaux de bord ou des indicateurs de suivi.</li></ul>	

## FICHE 3 : DIRECTEURS DES SOINS

Deux considérations sont à croiser avec les critères figurant dans la fiche d'évaluation au regard des fonctions (directeurs des soins en établissement, chargés d'une direction fonctionnelle ou en institut, conseiller pédagogique et/ou technique régional ou national), à savoir :

- Les résultats obtenus dans ses activités de stratégie,
- Les résultats obtenus dans sa pratique managériale.

### La grille d'évaluation liée aux résultats obtenus

Pour permettre une harmonisation des critères objectifs de la modulation de la part liée aux résultats sur l'ensemble du territoire, une grille type est proposée dont chaque directeur évalué doit avoir pris connaissance préalablement à l'entretien.

Le montant de la part liée aux résultats doit être en parfaite adéquation avec l'évaluation de l'année, en rappelant que toute baisse doit être justifiée par un rapport circonstancié et motivé remis au directeur concerné.

### **Le directeur des soins en établissement**

<b>RESULTATS OBTENUS DANS SES ACTIVITES DE STRATEGIE</b>	<b>50 %</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Assistance et conseils au chef d'établissement sur les choix stratégiques, notamment quant à la politique de soins en cohérence avec les besoins des territoires au sein du PRS,</li> <li>- Contribution au projet d'établissement, notamment dans la définition du projet de soins en articulation avec le projet médical : élaboration, suivi, évaluation et communication interne,</li> <li>- Contribution à la conception, à l'organisation et à l'évolution des structures et des activités de soins,</li> <li>- Participation à la négociation des contrats de pôle,</li> <li>- Animation de la CSIRMT,</li> <li>- Développement des pratiques innovantes et de la recherche en soins.</li> </ul>	

<b>RESULTATS OBTENUS DANS SA PRATIQUE MANAGERIALE</b>	50 %
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Animation et coordination d'activités et de projets ou de missions liées à la conduite du changement, notamment la mise en œuvre opérationnelle du projet de soins dans les pôles,</li> <li>- Animation et coordination des activités des cadres soignants, médico-techniques et de rééducation, évaluation de leurs résultats,</li> <li>- Conseil et accompagnement des chefs de pôle dans le respect des délégations de gestion,</li> <li>- Pilotage des études et analyse des facteurs de risques et de succès des principaux projets,</li> <li>- Organisation de la gestion participative du changement,</li> <li>- Répartition des ressources en soins entre les pôles et la gestion des moyens de remplacement.</li> </ul>	

### **Le directeur des soins chargé d'une direction fonctionnelle**

<b>RESULTATS OBTENUS DANS SES ACTIVITES DE STRATEGIE</b>	50 %
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Assistance et conseils au chef d'établissement sur les choix stratégiques.</li> <li>- Contribution au projet d'établissement,</li> <li>- Prise en charge de l'élaboration et du suivi d'une ou plusieurs composantes du projet d'établissement,</li> <li>- Communication interne des projets pris en charge,</li> <li>- Animation des instances internes ou externes.</li> </ul>	
<b>RESULTATS OBTENUS DANS SA PRATIQUE MANAGERIALE</b>	50%
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Animation et coordination d'activités et de projets ou de missions liées à la conduite du changement,</li> <li>- Management des équipes, notamment d'encadrement,</li> <li>- Pilotage des études et analyse des facteurs de risques et de succès des principaux projets,</li> <li>- Organisation de la gestion participative du changement,</li> <li>- Définition des plannings et des tableaux de bord ou des indicateurs de suivi.</li> </ul>	

### Le directeur des soins en institut

<b>RESULTATS OBTENUS DANS SES ACTIVITES DE STRATEGIE</b>	50 %
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Assistance et conseils au chef d'établissement sur les choix stratégiques, notamment quant à la politique de formation sanitaire et sociale, en cohérence avec le schéma régional des formations correspondantes.</li> <li>- Participation au GCS-Institut de formation,</li> <li>- Proposition du projet de(s) l'institut(s), en lien avec le projet de soins et le schéma régional des formations sanitaires et sociales : élaboration, suivi, évaluation et communication interne,</li> <li>- Relation avec les partenaires extérieurs impliqués dans la politique de formation : ARS, DRETS, Universités et Conseil Régional (contribution au schéma régional, discussion budgétaire...),</li> <li>- Communication et information des publics concernés sur les métiers et la formation.</li> </ul>	
<b>RESULTATS OBTENUS DANS SA PRATIQUE MANAGERIALE</b>	50%
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation, fonctionnement et gestion de(s) institut(s) : organisation interne, gestion des ressources humaines et physiques, gestion budgétaire dans le cadre de sa délégation,</li> <li>- Conception dans un cadre concerté, mise en œuvre, contrôle et évaluation du projet pédagogique,</li> <li>- Animation de l'équipe pédagogique,</li> <li>- Organisation et conduite du conseil pédagogique et /ou technique,</li> <li>- Organisation et mise en œuvre des épreuves de sélection,</li> <li>- Gestion des étudiants et de la vie étudiante : accueil, information, mise à disposition des ressources pédagogiques et de recherche, traitement des situations individuelles...</li> </ul>	

### Le directeur des soins, conseiller technique

<b>RESULTATS OBTENUS DANS SES ACTIVITES DE STRATEGIE - ARTICLE 7 DU DECRET N° 2002-550</b>	100 %
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participation à l'élaboration et à la mise en place de la politique régionale de santé (notamment en matière d'organisation et de sécurité sanitaire et de conduite de programmes de santé correspondants),</li> <li>- Animation et information des professionnels de santé,</li> <li>- Diffusion des travaux et études relatifs aux activités sanitaires auprès des professionnels de santé.</li> </ul>	

### Le directeur des soins, conseiller pédagogique

<b>RESULTATS OBTENUS DANS SES ACTIVITES DE STRATEGIE - ARTICLE 8 DU DECRET N° 2002-550</b>	100 %
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participation à l'élaboration et à la mise en œuvre du schéma régional de formation,</li> <li>- Participation à l'agrément des directeurs d'institut de formation,</li> <li>- Participation à la détermination des quotas et des capacités d'accueil dans le cadre des autorisations des instituts et écoles publics et privés,</li> <li>- Participation aux jurys, conseils techniques et pédagogiques, commissions spécialisées,</li> <li>- Intervention dans le domaine de l'évaluation de la formation des professions paramédicales.</li> </ul>	